

Reductieplan



Opdrachtgever: Huybens Haarlem
Naam: Nico de Groot

Lars Dijkstra
De Duurzame Adviseurs

21-08-2019



de duurzame
adviseurs

Inhoud

1	<i>Inleiding</i>	3
1.1	LEESWIJZER	3
2	<i>Energiebeoordeling</i>	4
2.1	CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES	4
2.2	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	4
2.3	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO ₂ -REDUCTIE.....	4
2.4	VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN	5
2.5	VERBETERPOTENTIEEL.....	6
3	<i>Hoofddoelstelling</i>	8
3.1	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	8
3.2	HOOFDDOELSTELLING	8
	Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik	9
	Scope 1 Subdoelstelling gasverbruik kantoren	9
	Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik kantoren.....	9
4	<i>Maatregelen reductieplan</i>	10
5	<i>Voortgang CO₂-reductie</i>	11
6	<i>Participatie sector- en keteninitiatieven</i>	12
6.1	ACTIEVE DEELNAME	12
6.2	LOPENDE INITIATIEVEN	12
	<i>Bijlage A Inventarisatie sector- en keteninitiatieven</i>	<i>13</i>
	<i>Disclaimer & Colofon</i>	<i>15</i>

1 Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van Huybens Haarlem gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen Huybens Haarlem toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen'. Aan de hand van de maatregelen die voor Huybens Haarlem relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Hoofddoelstelling	3.B.1
Hoofdstuk 4: Maatregelen reductieplan	3.B.1
Hoofdstuk 5: Voortgang CO ₂ -reductie	3.B.1
Hoofdstuk 6: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2
Bijlage A	1.D.1

2 Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Huybens Haarlem in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als extra tabblad in Emissie-inventaris (2.A.3 & 3.A.1).

2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

2.2 Identificatie grootste verbruikers

De 90% grootste emissiestromen in 2018 van Huybens Haarlem zijn:

- Brandstof bedrijfsmiddelen 77%
- Brandstof wagenpark 13%

2.3 Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

In de footprint van 2018 wordt duidelijk dat dit een groot contrast is in vergelijking met het basisjaar van 2012. Sinds 2018 worden de gegevens verzameld van het ingehuurde materieel, wat resulteerde in een flinke relatieve stijging van 108%. Aangezien dit vanuit de norm in scope 3 valt, is gekozen om in 2019 een nieuw basisjaar (2018) te formuleren. Wanneer er wordt gekeken naar de overige emissies, wordt duidelijk dat binnen het gasverbruik een kleine stijging heeft plaatsgevonden. Sinds 2017 is er ook een uitsplitsing gemaakt tussen het wagenpark en de bedrijfsmiddelen. Hierdoor is het lastig om hier een concrete vergelijking in te maken.

Scope 1	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	Ton CO ₂
Gasverbruik	8.569,79	m ³	1.890	16,2
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	3.203,50	liters	3.230	10,3
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	4.180,16	liters	2.740	11,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	41.547,49	liters	3.230	134,2
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (benzine)	619,58	liters	2.740	1,7
Totaal scope 1				173,9
Scope 2	Omvang	Eenheid	Conversiefactor	Ton CO ₂
Elektraverbruik - groen	16.267,67	kWh	0	0
Totaal scope 2				0
Totaal 1 en 2				173,9

Tabel 1 | CO₂-uitstoot 2018 (in tonnen CO₂)

2.4 Voorgaande energiebeoordelingen

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd over het brandstof- en gasverbruik van Huybens Haarlem. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

2013

- ✓ Het brandstofverbruik van de bedrijfsauto's is de grootste emissiestroom.
- ✓ Dit jaar zijn alleen de hoeveelheden beschreven, maar de verbruikers niet. Om te weten waar de grootverbruikers zitten is dit wel nodig.
- ✓ De bedrijfsauto's zijn niet per kenteken in kaart gebracht.

2014

- ✓ De graafmachines, loskraan en de shovels zorgen voor het hoogste verbruik binnen de bedrijfsmiddelen.
- ✓ Er rijden relatief jonge auto's binnen Huybens en er zijn in 2014 2 nieuwe Mercedes bestelwagens aangeschaft.
- ✓ Als maatregel kan er worden gekeken wat het normverbruik van de auto's is en hoe deze het doen tegenover de realistische norm (praktijk).

2015

- ✓ Het brandstofverbruik is redelijk in kaart gebracht maar zal nog moeten worden verbeterd, het noteren van de kilometerstand geeft nog veel problemen.
- ✓ Er is weer 1 nieuwe bedrijfswagen aangeschaft in 2015.

2016

- ✓ Het verbruik van de brandstof zijn we nog verder aan het optimaliseren en ziet er inmiddels als iets beter uit.
- ✓ Er zijn een aantal kleine materialen vervangen, in 2017 zullen er meerdere machines/auto's worden vervangen.

2017

- ✓ Doordat in 2017 het verbruik van diesel verder is geoptimaliseerd heeft Huybens meer dan 20 ton aan CO2 bespaart op het dieselverbruik.
- ✓ In 2017 zijn er 6 wagens bijgekomen.

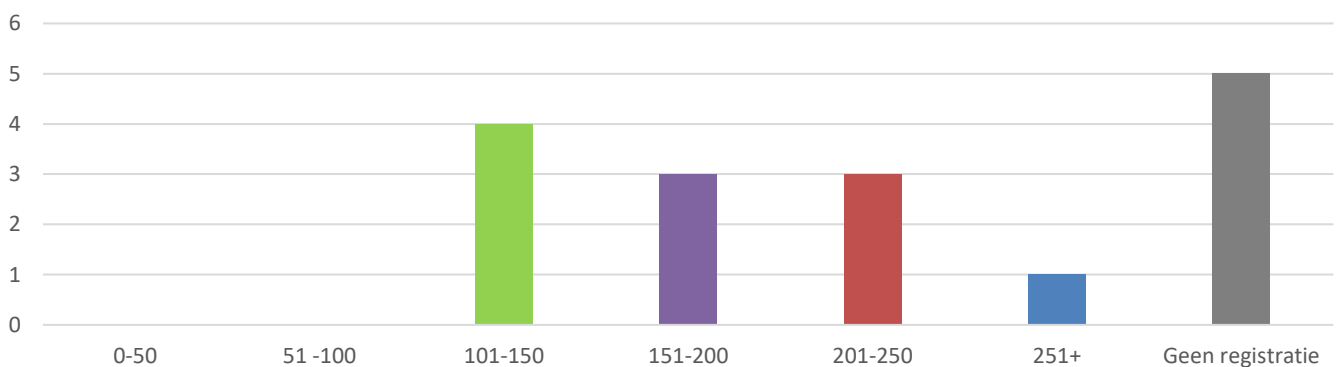
Bovenstaande verbeterpunten zijn nog niet volledig opgelost, wel zijn er een aantal acties genomen, namelijk het specificeren van de grootverbruikers en er is begonnen met het bijhouden van registratielijsten per kenteken om het verbruik bij te houden (op basis van de km standen). Hierdoor kan volgend jaar hopelijk een realistisch normverbruik worden gegeven.

2.5 Verbeterpotentieel

Op basis van de resultaten van energiebeoordelingen van voorgaande jaren en de mogelijkheid tot meer inzicht in verbruik van brandstof, is gekozen dit jaar het energieverbruik hiervan nader te onderzoeken.

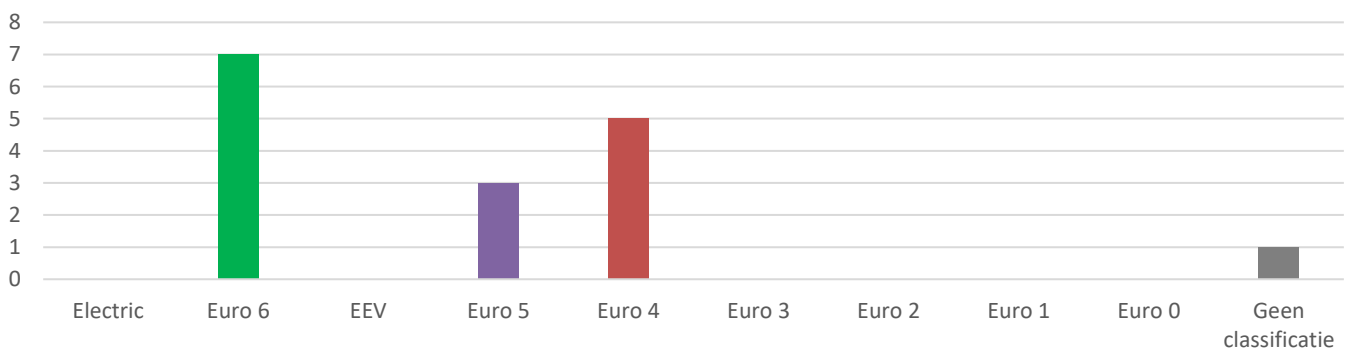
In de grafiek over het overzicht en geregistreerde CO₂-emissies van het wagenpark is te zien dat veel wagens nog geen registratie hebben. De auto's die geregistreerd zijn heeft het grootste deel een emissie van 101-150. Als de niet geregistreerde wagens van het wagenpark zich hierop gaan focussen en de gegevens aanleveren kan er ook op de gemiddelde emissies gestuurd worden.

Overzicht geregistreerde CO₂-emissies wagenpark, 2018



In de onderstaande grafiek staan de milieuclassificaties van het wagenpark in 2018. Ook hier missen een paar gegevens van de classificaties. Voor het merendeel duidelijk in welke milieuclassificatie zij zitten en is het grootste deel een Euro 6 motor. Deze hoeveelheid zal steeds verder groeien doordat Huybens Haarlem oudere Euro 5< motoren vervangt door Euro 6.

Tabel D. Milieuclassificaties wagenpark, 2018



Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden (voorbeelden!):

- Maatregel 1: betere brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht in de verbruiken van materieel wordt verkregen.
- Maatregel 2: stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren (voorbeelden!):

- Maatregel 1: Training Het Nieuwe draaien
- Maatregel 2: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot
- Maatregel 3: Tips geven aan de medewerkers om zuiniger te rijden

Bovenstaande maatregelen zijn opgenomen in het CO₂-Reductieplan.

3 Hoofddoelstelling

3.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Huybens Haarlem schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling gelijkliggen aan die van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaald Huybens Haarlem een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- **Sectorgenoot 1 | Aannemersbedrijf A. Faber B.V.**
Het doel is om 2% per euro omzet ton CO₂-reductie te realiseren in 2023. Zij proberen dit te realiseren door de focus te leggen op de elektra en gas verbruik. Dit met name door het plaatsen van zonnepanelen en elektrische voertuigen.
- **Sectorgenoot 2 | Wouters B.V.**
Wouters B.V. heeft als doelstelling om in 2021 ten opzichte van 2016 4% minder CO₂ uit te stoten. Voor hen valt de grootste winst te behalen in de brandstof.

3.2 Hoofddoelstelling

Huybens Haarlem heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen Huybens Haarlem
Huybens Haarlem wil in 2018 ten opzichte van 2012 7% minder CO ₂ uitstoten

Vanaf 2019 zal hiervoor een nieuwe doelstelling in de plaats komen, om zo een actueler referentiejaar toe te passen.

Scope 1 en 2 doelstellingen Huybens Haarlem
Huybens Haarlem wil in 2021 ten opzichte van 2018 5% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 5% reductie in 2021 ten opzichte van 2018
- Scope 2: 0% reductie in 2021 ten opzichte van 2018

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 8% reductie in de komende jaren. Daarnaast wil Huybens Haarlem in 2020 minimaal twee elektrische machines aanschaffen.

Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik kantoren

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Huybens Haarlem van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van de uitstoot van 1% in de komende jaren.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

De afgelopen jaren is de uitstoot van elektra al 100% verlaagd. Hier valt dus geen winst meer op te behalen. Huybens zal de groene stroom blijven inkopen om de CO₂-uitstoot voor elektriciteit op 0 te houden. Verder wordt er wel steeds meer overgestapt op elektrisch in plaats van benzine of diesel. Denk aan elektrische auto's en elektrische stampers.

4 Maatregelen reductieplan

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidig reductieplan weergegeven.

Maatregel	Planning
Aanschaffen graafmachine met biologische hydrologische olie	2019
Cursus het nieuwe rijden	2019
Test met elektrische stamper i.p.v. diesel of benzine	2019
Elektrische stampers aanschaffen	2019
Elektrische auto's aanschaffen	2020
Bedrijfsauto's vervangen voor euro 6	2020
Aanschaf zuinigere machines bij vervanging	Continu
Efficiëntie door werkvoorbereiding	Continu

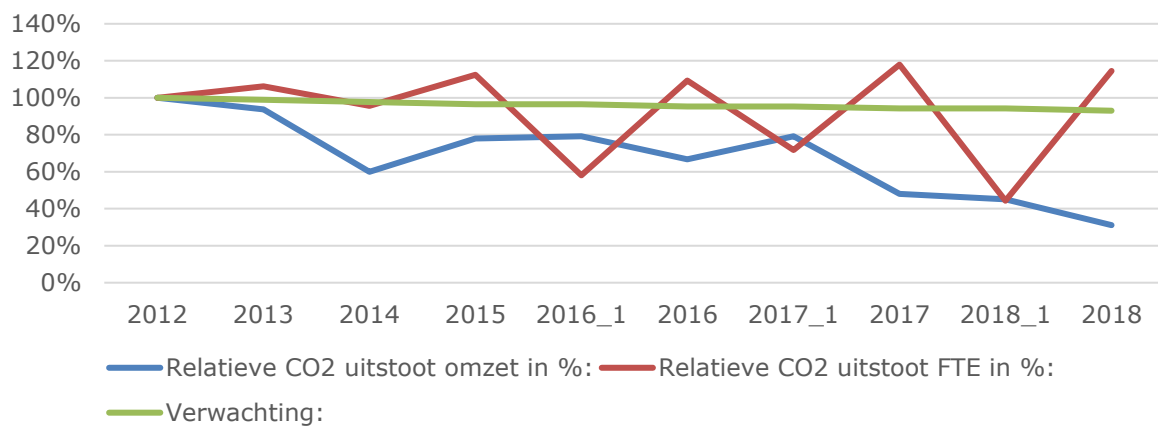
De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

Maatregel	Planning
Onderzoek naar zonnepanelen en warmtepomp	2018
Training "Nieuwe Draaien"	2018
CO2 in toolboxen meenemen	2018
Volledige elektrische auto onderzoeken	2018
Bewegingssensoren in wc en keuken geplaatst	2017
Ledverlichting plaatsen	2017
Overstappen naar 100% groene stroom	2017
Voorkomen van sluipverbruik apparaten	2016

5 Voortgang CO₂-reductie

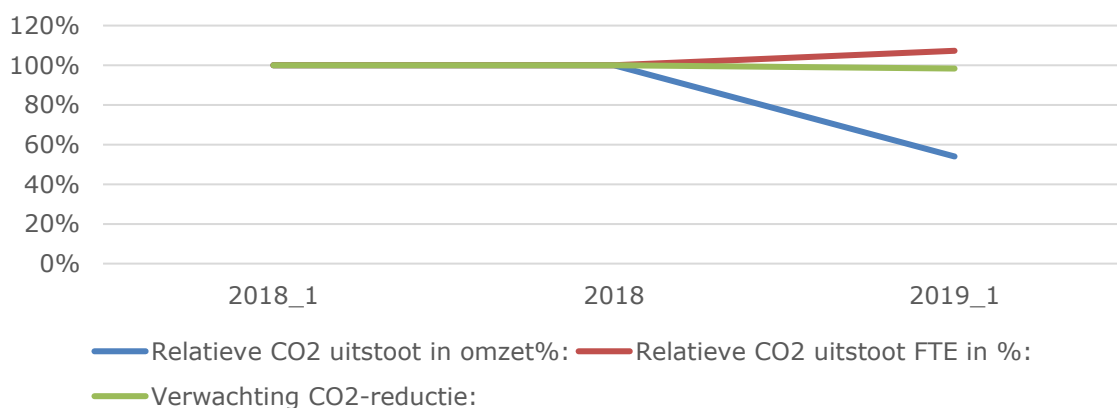
In de onderstaande figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Huybens Haarlem beschreven. Dit betreft de oude doelstelling geldig tot 2018, met referentiejaar 2012. Hierin wordt duidelijk dat in 2018 de relatieve uitstoot per miljoen uitstoot ten opzichte van het basisjaar met 69% is gereduceerd. Wanneer de uitstoot wordt gerelateerd aan het aantal FTE is er juist een stijging behaald van 14%. Dit zorgt voor een gemiddelde van 41,5% reductie. Aangezien het afgelopen jaar veel veranderingen hebben plaatsgevonden in de hoeveelheid werk en de bedrijfsvoering, is gekozen om een nieuw referentiejaar te formuleren. Op deze manier zal de nieuwe doelstelling om in 2021 een reductie te behalen van 5% ten opzichte van 2018 behaald worden.

Voortgang oude doelstelling



In de onderstaande grafiek wordt de voortgang van de nieuwe doelstelling geformuleerd. Aangezien dit slechts over een half jaar is, kunnen er nog veranderingen plaatsvinden in de jaarlijkse voortgang. In 2019-1 wordt er ten opzichte van de hoeveelheid FTE een stijging behaald van 7%. Wanneer de uitstoot wordt gerelateerd aan de behaalde omzet, wordt er een reductie behaald van 46%.

Voortgang scope 1 en 2



6 Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

6.1 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

6.2 Lopende initiatieven

Stichting Nederland CO₂ Neutraal

Door Huybens Haarlem wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels vierjaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van werkgroep bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor het initiatief Nederland CO₂ Neutraal aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Intentieverklaring Nederland CO₂ Neutraal
- Verslagen bedrijfsmiddelen
- Verslagen bijeenkomsten Nederland CO₂ Neutraal



Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 100,- per uur)	€ 1.600,00
Contributie	Jaarlijks	€ 997,00
Totaal		€ 2.597,00

Bijlage A | Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Sector- en keteninitiatieven omtrent CO ₂ -reductie	
<p>Nederland CO₂ Neutraal Werken aan CO₂-reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal haar deelnemers meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO₂-reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie, maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en werkgroepen.</p>	<p>Huybens Haarlem heeft zich aangemeld bij dit initiatief en is neemt deel aan een werkgroep over bedrijfsmiddelen.</p> <p>http://nlco2neutraal.nl/</p>
<p>Duurzameleverancier.nl Sectorinitiatief van Movares. Samen met andere marktpartijen uit de sector (van ingenieursbureaus tot aannemers) bouwt Movares aan een platform van partijen die hun leveranciers actief ondersteunen in het opzetten en uitvoeren van duurzame bedrijfsvoering, te beginnen door bij de belangrijkste leveranciers na te vragen wat zij op dit gebied al doen.</p>	<p>https://www.duurzameleverancier.nl/</p>
<p>DGBC De Dutch Green Building Council (DGBC) is een onafhankelijke non-profit organisatie die streeft naar blijvende verduurzaming van de bebouwde omgeving in Nederland.</p>	<p>https://www.dgbc.nl/</p>
<p>Lean and Green Lean and Green is een stimuleringsprogramma voor bedrijven en overheid dat wordt uitgevoerd door Connekt. Het stimuleert organisaties om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau door maatregelen te nemen die niet alleen kosten besparen, maar gelijktijdig milieubelasting reduceren.</p>	<p>http://lean-green.nl/</p>
<p>Duurzaamgebouwd.nl Een platform voor kennisdeling en innovatie op het gebied van duurzaam bouwen.</p>	<p>http://www.duurzaamgebouwd.nl/</p>
<p>Beter Benutten Een platform van het ministerie van Infrastructuur en Milieu naar aanleiding van het programma Beter Benutten. Rijk, regio en bedrijfsleven nemen in dit programma samen innovatieve maatregelen om de bereikbaarheid in de drukste regio's te verbeteren.</p>	<p>http://www.beterbenutten.nl/</p>
<p>Leaders for Nature Een Programma van IUCN NL dat tot doel heeft het Nederlandse bedrijfsleven te helpen verduurzamen met bijzonder oog voor biodiversiteit. Vanaf 2016 gaan ze de samenwerking met bedrijven intensiveren via langlopende individuele partnerschappen.</p>	<p>https://www.iucn.nl/actueel/terugblik-10-jaar-leaders-for-nature</p>
<p>Groencollectief Groencollectief Nederland is een landelijk samenwerkingsverband van regionaal opererende zelfstandige ondernemers, allen toonaangevend op het gebied van professionele groenvoorziening. Door samenwerking op het gebied van marktwerking, kennisdeling, CO₂-reductie, innovatie en inkoop</p>	<p>http://www.groencollectiefnederland.nl/</p>

<p>versterkt Groencollectief Nederland haar positie alsmede de positie van haar zakelijke relaties. Kortom: gebundelde krachten om samen te werken aan een groene toekomst.</p>	
<p>Sturen op CO₂ Meerjarig initiatief opgezet door Cumela, brancheorganisatie voor ondernemers in groen, grond en infra. Uitwisseling van informatie en ideeën, onder andere in workshops. Meerdere bijeenkomsten per jaar.</p>	<p>https://www.cumela.nl</p>
<p>Platform Groene Netten Alle infrabeheerders (Enexis, Gasunie, Alliander, Stedin, TenneT, KPN en ProRail) hebben vanuit hun rol een duidelijke maatschappelijke verantwoordelijkheid. De verduurzaming van de samenleving is een uitdaging die uitstekend past binnen de activiteiten van de infrabeheerders. Zij kunnen de duurzame ontwikkeling vanuit de eigen ketenpositie, in samenwerking met leveranciers, versnellen door bewust om te gaan met emissiereductie en de migratie naar circulair materiaalgebruik. Gezien de grote collectieve impact van alle maatschappelijke infrabeheerders samen, draagt dit direct bij aan significant lagere CO₂-uitstoot in Nederland en de kanteling naar een circulaire economie.</p>	<p>http://www.groenenetten.org/nl/</p>
<p>Aanpak Duurzaam GWW Een samenwerkingsverband tussen marktpartijen, overheidsopdrachtgevers en kennisinstituten. Gericht op de Spoor en Grond-, Weg- en Waterbouwsector. De kern van de Aanpak Duurzaam GWW is het meewegen van duurzaamheidsaspecten vanaf een vroege planfase en het streven naar een optimale balans tussen People, Planet en Profit. Het meewegen van duurzaamheidsaspecten in alle fasen van een project draait om het formuleren, vastleggen en uitvoeren van ambities en deze door te geven naar de volgende projectfase.</p>	<p>http://www.duurzaamgww.nl/</p>
<p>Climate Neutral Group Climate Neutral Group is met een groep bedrijven aan de slag met klimaatneutraliteit: de Coalition of the Doing. Hierin wordt aan een klimaatneutrale(re) bedrijfsvoering gewerkt en concrete CO₂-reductie. De groep laat zien dat het nú tijd is om tot actie over te gaan! Alle deelnemers werken actief mee aan het behalen van het Klimaatakkoord en willen daarmee anderen inspireren.</p>	<p>https://www.climateneutralgroup.com/</p>
<p>Low Car Diet – stichting Urgenda Low Car Diet is de grootste duurzame mobiliteitswedstrijd in Nederland tussen bedrijven en collega's onderling. Het Low Car Diet brengt bedrijven, Organisaties en medewerkers in aanraking met verschillende vormen van duurzaam vervoer. Workshops en online tools leveren informatie over CO₂-reductie.</p>	<p>http://www.lowcardiet.nl/</p>

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Huybens. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Lars Dijkstra, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Reductieplan
Datum:	21-08-2019
Versie:	1.0
Autoriserende manager:	Nico de Groot

Handtekening autoriserende manager:

.....